

# 02



## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

## НАШЕ ВИДЕНИЕ

АО «Эмбаунайгаз» – высокоэффективная нефтегазовая Компания с мажоритарным государственным участием, соответствующая самым высоким стандартам безопасности, обладающая высококвалифицированным персоналом и рентабельной ресурсной базой, обеспечивающей долгосрочное развитие.

## НАША МИССИЯ

Мы добываем нефть и газ для того, чтобы обеспечить стабильность для работников Компании и эффективность для акционера путем балансирования социальных и бизнес-интересов.

## НАШИ ЦЕННОСТИ

**Жизнь людей – наша безусловная ценность.** Обеспечение сохранности жизни и здоровья наших работников через внедрение культуры безопасности для себя и своих коллег. Работник, приходящий на работу, должен вернуться живым и здоровым.

**Доводим дело до конца.** Компания стремится к достижению заявленных результатов и поставленных целей. Мы ценим работников, мотивированных на результат.

**Бережное отношение к родной земле и Компании.** Компания ценит работников, бережно относящихся к окружающей среде и бережливо к имуществу Компании.

**Профессионализм.** Компания создает условия для повышения профессионализма своих работников. Мы ценим работников, стремящихся к приобретению новых знаний и создаем равные условия для карьерного роста.

**Этика и уважение к личности.** Компания стремится к созданию культуры взаимоотношений, основанной на взаимном уважении и доверии.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Основными стратегическими приоритетами Компании при принятии решений являются:

### Прибыльность

как неотъемлемое условие существования Компании.

### Экология

Рациональное использование недр и снижение негативного влияния на окружающую среду. При росте производства, Компания внедряет новые технологии, снижающие негативное влияние на экологию.

### Социальная стабильность

Обеспечение занятости работников Компании путем рационального распределения персонала на текущие и новые проекты.

### Автоматизация производства

Повышение производительности труда и уровня безопасности на производстве.

### Энергоэффективность

При выборе технологий по новым и действующим проектам Компания будет отдавать приоритет использованию энергоэффективных технологий.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Приоритетным направлением деятельности Компании является формирование конкурентоспособной ресурсной базы, поддерживающей стабильное и долгосрочное (более чем на 25-летний период) развитие АО «Эмбаунайгаз» для обеспечения занятости населения и создание акционерной стоимости путем:

- ▶ проведения геологоразведочных работ по действующим и новым контрактам,
- ▶ проведения доразведки на действующих месторождениях,
- ▶ приобретения новых активов.

На действующих месторождениях Компания осуществляет добычу нефти и интенсификацию добычи через внедрение новых технологий повышения коэффициента извлечения нефти (КИН).

Для обеспечения непрерывности производственных процессов Компания развивает процессы нефтесервиса, направленные на увеличение межремонтного периода (МРП) скважин, повышение коэффициента использования парка спецтехники и обеспечение комфортных бытовых условий для персонала.

Утилизация попутного газа, образующегося в процессе добычи нефти, является обязательным условием бережного отношения к окружающей среде. Кроме того, портфель инвестиционных проектов Компании содержит проекты по разведке и добыче газовых месторождений. Таким образом, Компания рассматривает развитие газового бизнеса в качестве перспективного направления, включающего меры по модернизации действующих и строительству новых установок переработки попутного газа для получения товарного газа, метанола, дизельного топлива по технологии GTL. Кроме того, Компания реализует мероприятия по строительству газопоршневых электростанций (ГПЭС) для производства собственной электроэнергии. Производимые продукты Компания будет использовать как для собственных нужд, так и для реализации на местном рынке.

В целях поддержания производственной и социально-бытовой инфраструктуры на месторождениях, Компания осуществляет строительство и ремонт автодорог, решает задачи проживания и питания персонала, рационального использования объектов хозяйственной инфраструктуры.

Для обеспечения стабильного развития всех направлений деятельности, Компания уделяет большое внимание развитию охраны труда, техники безопасности, HR и автоматизации производства.

**Реализация Концепции развития АО «Эмбаунайгаз» позволит Компании внести существенный вклад в экономическое развитие региона и уверенность в будущем многотысячному (более 5 000 работников) коллективу.**



## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ

КПА	Ед.	2017 (ФАКТ)	2018 (ПЛАН)	2018 (ФАКТ)	2022 (ПЛАН)	2027 (ПЛАН)	2032 (ПЛАН)
Запасы	млн тонн	70,4	75,49	74,30	202,64	184,68	146,24
Объем добычи	млн тонн	2,8	2,9	2,9	3,99	3,15	11,3
Себестоимость лифтинг затрат	млн долл.	186,96	210,35	200,25	405,18	483,26	1 749,05
Численность персонала	чел.	5 275	5 439	4 942	5 341	5 341	5 341
ROACE	%	17,92%	13,60%	26,71%	>WACC	>WACC	>WACC
ЕБИТДА	млн долл.	283,8	259,6	337,7	384,1	248,3	1 840,7
EVA	млн долл.	62,9	22,3	139,21	>0	>0	>0

## КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

Компания определила следующие ключевые риски реализации Концепции развития и меры по их минимизации:

№	Факторы	Возможное влияние	Меры минимизации
1	Снижение объемов добычи на месторождениях, находящихся на заключительных стадиях разработки, из-за высокой себестоимости добычи	Сокращение объемов добычи	Прирост запасов за счет геологоразведки и сделок M&A
2	Высокий уровень геологических рисков из-за глубины залегания перспективных пластов по проекту П-1	Снижение стоимости Компании	Привлечение стратегического партнера
3	Снижение инвестиционного потенциала для финансирования проектов вследствие изъятия значительного объема дивидендов акционером	Отсутствие прироста запасов и добычи	Утверждение акционером Концепции (в т. ч. инвестиционной и дивидендной политик), бизнес-планов инвестиционных проектов.
4	Снижение цен на нефть (ниже базового сценария)	Сокращение выручки Компании	Поиск бизнес-инициатив по снижению себестоимости
5	Негативное изменение макропараметров экономики Казахстана (курс тенге к доллару США, уровень инфляции)	Снижение стоимости Компании, рост затратной части	Разработка и реализация мер по оптимизации налоговой политики Компании
6	Риск возникновения несанкционированных забастовок	Прерывность деятельности	Взвешенная политика по переводу процессов на аутсорсинг. Своевременная реализация программ переподготовки персонала. Мониторинг и анализ социального климата Компании

Для управления рисками в Компании разработаны и утверждены документы и процедуры управления рисками.