

# 03



## ОТЧЕТ МЕНЕДЖМЕНТА

## ОБЗОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СРЕДЫ

К основным макроэкономическим факторам, влияющим на финансовое положение Компании, относятся: динамика цен на нефть, темпы инфляции, колебания валютных курсов, в частности обменного курса тенге к доллару США.

	2016	2017	2018	Откл.
Средняя цена Brent (DTD)	43,73	54,19	71,31	32%
Уровень инфляции – Казахстан (%)	8,50%	7,10%	5,3%	-2,1 п.п.
Средний обменный курс (тенге за 1 доллар США)	342,16	326,00	344,85	6%

В 2018 году продолжился рост нефтяных котировок, в результате средняя цена на нефть марки Brent увеличилась на 32%. Среди факторов способствующих росту цен в течение большей части 2018 года были санкции против Ирана, соглашение ОПЕК+ о сокращении добычи, и повышение глобального спроса на нефть. Вместе с тем, избыток предложения и снижение прогнозов спроса на нефть из-за замедления глобальной экономики привели к снижению котировок к концу года. Ожидается, что давление на нефтяные котировки сохранится и в 2019 году.

По данным Министерства энергетики, в 2018 году в Казахстане было добыто 90 млн 360 тыс. тонн нефти, что выше показателя 2017 года на 4,8% и является историческим максимумом. Рост обеспечен увеличением добычи на трех крупнейших месторождениях: Кашаган, Тенгиз и Карачаганак. Добыча нефти по трем крупным проектам составила примерно 54 млн тонн, в т. ч. на месторождении Кашаган – 13,2 млн тонн (120% к плану 2018 года), на Тенгизе – 28,6 млн тонн, на Карачаганаке – 12,2 млн тонн. При этом в 2019 году добыча ожидается на уровне 89 млн тонн нефти, что в основном связано с сокращением добычи на старых месторождениях, а также с запланированным капитальным ремонтом на крупных месторождениях.

В 2018 году были проведены законодательные реформы для повышения привлекательности инвестиций в нефтегазовый сектор и увеличения ресурсной базы. Изменения в Налоговый кодекс и Кодекс о недрах и недропользовании уже введены в действие и дают свои результаты.



## ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### Добыча нефти

Поиск и разведка углеводородного сырья, разработка месторождений и добыча нефти ведется по восьми следующим контрактам на недропользование: месторождение Кенбай (контракт № 37), месторождение Юго-Восточное Новобогатинское (контракт № 61), 22 месторождения (контракт № 211), 3 месторождения блока Тайсойган (контракт № 327), блок Лиман (контракт № 406), 14 месторождений (контракт № 413), месторождение Новобогатинское Западное (контракт № 992), блок Каратон-Саркамыс (контракт № 3577).

По состоянию на 1 января 2019 года на балансе АО «Эмбамунайгаз» числится 45 месторождений с запасами нефти по сумме категорий А+В+С1 в количестве:

- ▶ начальных геологических – 619 518 тыс. тонн,
- ▶ начальных извлекаемых – 254 912 тыс. тонн,
- ▶ остаточных извлекаемых – 74 304 тыс. тонн;
- ▶ накопленная добыча – 180 млн 608 тыс. тонн;
- ▶ КИН тек. – 29,2%.

в том числе, по разрабатываемым 33 месторождениям:

- ▶ начальных геологических – 572 млн 664 тыс. тонн;
- ▶ начальных извлекаемых – 236 млн 108 тыс. тонн;
- ▶ остаточных извлекаемых – 70 млн 936 тыс. тонн;
- ▶ накопленная добыча – 165 млн 172 тыс. тонн;
- ▶ КИН тек. – 28,8%.

Девять месторождений находятся в консервации – Доссор, Искине, Танатар, Комсомольский, Бек-Беке, Сагиз, Макат, Тюлюс, Тажигали. Три месторождения в разведке – Центральное Новобогатинское, С.Нуржанов (северо-западное крыло), Уаз Северный.

В I квартале 2018 года государственной комиссией по запасам полезных ископаемых РК (ГКЗ РК) приняты на Госбаланс оперативно оцененные запасы месторождений С. Нуржанов (северо-западное крыло), Центральное Новобогатинское, в III квартале – месторождение Уаз Северный, которые введены в пробную эксплуатацию.

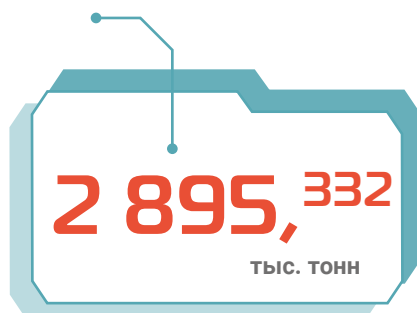
Накопленная добыча по разрабатываемым 33 месторождениям к концу отчетного года составляет более 165 млн тонн нефти и остаточные извлекаемые запасы нефти – около 71 млн тонн, т. е. на сегодня выработаны 70% запасов нефти.

При этом, более 40% остаточных запасов нефти (около 32 млн тонн) составляют трудноизвлекаемые запасы, сосредоточенные, в основном, в коллекторах с высоковязкой нефтью меловых отложений, таких месторождений как Кенбай (участок Молдабек Восточный), Карсак, Терень-Узюк и т. д., а также в низкопроницаемых отложениях триасового возраста (месторождение С. Нуржанов и др.).

Остальные 60% остаточных извлекаемых запасов нефти, так называемые «активные запасы», приходится, в основном, на месторождения, находящиеся в завершающей стадии разработки и характеризующихся высокой степенью выработанности (более 85%) и высокой обводненностью.

**На действующих месторождениях Компания осуществляет добычу нефти и интенсификацию добычи через внедрение новых технологий повышения коэффициента извлечения нефти.**

### Объем добычи нефти в 2018 году



Эксплуатационный фонд нагнетательных скважин на 1 января 2019 года составил – 454 скважины, из них действующих – 427 скважин, в бездействии – 23 скважины и в ожидании физической ликвидации 4 скважины.

На месторождениях на 1 января 2019 года число пробуренных скважин составляет 7 490, из них 4 221 скважина ликвидирована, 50 скважин относятся к водозаборным. К категории контрольных отнесены 236 скважин. Эксплуатационный фонд добывающих скважин составляет 2 217 скважин, а нагнетательных – 454 скважины. В действующем фонде находятся 2 144 нефтяных и 427 нагнетательных скважин. В бездействии нефтяных скважин 57, в ожидании ликвидации – 11, в освоении – 5. В бездействии нагнетательных скважин 23, в ожидании ликвидации – 4.

Поскольку доля трудноизвлекаемых запасов месторождений неуклонно растет, одной из главных задач становится стабилизация уровня добычи нефти, что достигается путем применения комплекса мероприятий: бурения новых скважин, капитального и текущего ремонта скважин, системной работы с фондом скважин, увеличения коэффициента эксплуатации, увеличения межремонтного периода, внедрения передовых технологий и оптимизации системы разработки месторождений.

Для увеличения коэффициента извлечения нефти АО «Эмбаунайгаз» сегодня, наряду с традиционными методами повышения нефтеотдачи, применяет новые технологии с привлечением ведущих казахстанских научно-исследовательских институтов. Активно внедряются новые технологии для увеличения межремонтного периода (МРП) работы скважин.

Запланированный объем добычи нефти на 2018 год превышен примерно на 332 тонны, и общий объем добычи составил 2 895,3 тыс. тонн. Среднесуточная добыча нефти при этом составила 7 932 тонны в сутки. План на 2019 год сохранен на уровне 2 895 тыс. тонн.

#### Добычи нефти по АО «Эмбаунайгаз», тыс. тонн

Компания	2016	2017	2018		2019	
	Факт	факт	План	Факт	Откл.	План
АО «Эмбаунайгаз»	2 832,008	2 840,015	2 895,000	<b>2 895,332</b>	0,332	2 895,000
в том числе по НГДУ:						
«Жайыкмунайгаз»	954,171	953,679	944,063	944,153	0,090	935,142
«Жылыоймунайгаз»	989,14	1 034,925	1 109,707	1 109,859	0,152	1 123,595
«Доссормунайгаз»	404,283	371,531	366,430	366,473	0,043	362,224
«Кайнармунайгаз»	484,414	479,880	474,800	474,847	0,047	474,039

## Добыча попутно-нефтяного газа

Добыча попутно-нефтяного газа осуществляется на 25 месторождениях АО «Эмбаунайгаз».

#### Добыча попутно-нефтяного газа, млн м<sup>3</sup>

Показатели	2016	2017	2018		
	Факт	Факт	План	Факт	Откл.
Добыча попутного газа	191,649	199,756	219,845	221,228	1,4

## Геологоразведка

С учетом того, что 60% остаточных извлекаемых запасов нефти приходятся на месторождения, находящиеся в завершающей стадии разработки, поддержание годового уровня добычи нефти в объеме 2,9 млн тонн и, тем более увеличение, с каждым годом для Компании становится все более сложной задачей, решение которой требует расширенного восполнения запасов нефти за счет усиления геологоразведочных работ. В связи с этим Компания в последние годы активизировала геологоразведочные работы, как в пределах разрабатываемых месторождений, так и на перспективных структурах надсолевого и межсолевого (подкарнизного) комплексов отложений в пределах разведочных блоков.

В отчетном году проведены сейсморазведочные работы 2Д МОГТ на участке Эмба-5 в Актюбинской области, в настоящее время проводится обработка и интерпретация данных по итогам проведенных работ, в случае перспективности Участка будет принято решение о дальнейшем его изучении.

В 2018 году начаты полевые сейсморазведочные работы 3Д МОГТ на разведочных блоках Каратон-Саркамыс (Контракт № 3577) и Тайсойган (Контракт № 327), завершение работ в 2019 году. Продолжается выполнение переобработки, переинтерпретации данных 3Д МОГТ на блоке Каратон-Саркамыс с целью выявления новых перспективных объектов в надсолевом комплексе и уточнения распределения коллекторов залежей.

С целью уточнения геологического строения и поиска залежей нефти и газа в надкарнизных и подкарнизных отложениях пробурено шесть поисково-разведочных скважин Ботахан № 301, Новобогатинское Западное № 22, № 24, Каратон 601, Жанаталап 305, Терень-Узек Восточный Г-1 проводятся запланированные исследования.

В бурении три скважины Г-1 структура Тажигали, Г-1 структура Актобе Западный, Г-10 структура Байтобетарал.

Завершены бурением и проводятся испытания объектов скважин, переходящего объема 2017 года – ЮВН-33, НСВ-3.

Получены горные отводы для осуществления операций по недропользованию на месторождениях С. Балгимбаев, Жанаталап, Юго-Восточное Камышитовое, Юго-Западное Камышитовое (рег. № 319-Д-УВС от 14.03.2018 г.), Новобогат Юго-Восточный (надкарнизный) (рег. № 321 Д-УВС от 24 апреля 2018 г.), Новобогатинское Западное (рег. № 330 Д-УВС от 20 ноября 2018 г.). Прирост извлекаемых запасов нефти с учетом расширения горных отводов месторождений составил 4 295 тыс. тонн.

В 2018 году продолжены выполнения объемов по заключенным долгосрочным договорам: «Геохимические исследования проб нефти и образцов керна»; «Программы развития переработки попутного газа на месторождениях в период пробной эксплуатации»; «Хранение сейсмических данных, ведение банка данных и оказание технических услуг по АО «Эмбамунайгаз»; «Хранение и транспортировка ядерного материала по АО «Эмбамунайгаз»; «Специсследование и исследование, анализ ядерного материала по АО «Эмбамунайгаз».

Кроме того, в рамках компетенции Департамента геологоразведочных работ и Департамента новых проектов и недропользования выполнена большая работа по переговорам с единственным акционером в части получения одобрения Инвестиционного комитета объемов ГРП, согласования и утверждения изменений контрактных обязательств (Дополнения к Контрактам) с Комитетом геологии и недропользования МИР РК (Уполномоченный орган), Министерством национальной экономики РК, Министерством энергетики РК (Компетентный орган).

**Проведение геологоразведочных работ по действующим и новым контрактам будет способствовать формированию долгосрочной ресурсной базы.**

## КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Капитальные вложения  
в 2018 году

**44 201**

млн тенге

В 2018 году объем капитальных вложений Компании составил 44,2 млрд тенге, и вырос на 16% к 2017 году. 31% вложений составляют строительные работы, что связано с реализацией крупных инвестиционных проектов. 28% пришлось на приобретение основных средств. Чуть более 20% капитальных вложений (9,3 млрд тенге) пришлось на эксплуатационное бурение, вложения в поисково-разведочное бурение составили примерно 8,2 млрд тенге, или 18% CAPEX.

Капитальные вложения, млн тенге

Статьи инвестиций	2014	2015	2016	2017	2018
Строительные работы	12 333	10 685	30 989	12 618	13 920
Закуп ОС и НМА	4 556	5 564	3 536	8 375	12 175
Эксплуатационное бурение	13 279	9 213	8 253	8 632	9 306
Поисково-разведочное бурение	3 225	2 163	4 620	8 118	8 158
Прочие	15 606	549	1 271	304	641
<b>Итого CAPEX</b>	<b>48 999</b>	<b>28 174</b>	<b>48 669</b>	<b>38 047</b>	<b>44 201</b>



## ИННОВАЦИИ

Для реализации поставленных в стратегии задач осуществляется внедрение широкого перечня технологических инноваций. В Компании ведется разработка и поддержка передовых решений, обеспечивающих более высокую эффективность и прозрачность бизнеса благодаря повышению производительности труда сотрудников и снижению издержек.

### «Интеллектуальное месторождение»

В 2016 году АО «Эмбамунайгаз» реализовало пилотный проект «Интеллектуальное месторождение» на месторождении Уаз. Техническое решение разработано сотрудниками Компании совместно с казахстанскими специалистами в области IT и новых технологий. В результате месторождение функционирует в цифровом режиме разработки. Достигнув положительных результатов на месторождении Уаз, было принято решение по тиражированию системы на другие месторождения, которое ведется в 2017–2018 годах и будет продолжено до 2023 года.

«Интеллектуальное месторождение» – это автоматизированная система управления нефтегазовым промыслом, позволяющая достичь его максимальной эффективности за счет интеграции разрозненных систем в единую информационную систему. Основная цель внедрения концепции интеллектуального месторождения – совершенствование процесса поддержки принятия управленческих решений применительно к зрелым активам, определение целесообразности дополнительных затрат для продления срока рентабельности и снижения рисков.

Объединение в единую систему различных датчиков, сенсоров, мобильных устройств и так далее дает возможность анализировать получаемые с них данные и управлять системой из одного оперативного центра, реагируя почти моментально на меняющиеся параметры системы. Среди выгод от внедрения: сокращение операционных затрат на эксплуатацию оборудования, повышение коэффициента эксплуатации действующего фонда скважин, экономия электроэнергии, снижение простоев скважин, оптимизация режима разработки месторождения, минимизация рисков по охране труда, окружающей среды и техники безопасности и др.

Технологии по развитию интеллектуальных месторождений не стоят на месте и требуется постоянная работа по актуализации проекта. В связи с этим в 2018 году в АО «Эмбамунайгаз» была создана рабочая группа, которая занимается изучением новых технологий и реализованных решений международными нефтегазовыми компаниями с целью расширения действующего проекта «Интеллектуальное месторождение».

### Проект технического обслуживания и ремонта

В 2018 году Департаментом перспективного развития в «Эмбамунайгаз» была внедрена новая модель управления техническим обслуживанием и ремонтом (ТОИР). Проект нацелен на повышение точности планирования, сокращения объема внеплановых ремонтных работ, снижение аварийности и затрат, количества простоев и отказа оборудования. Кроме того новая модель способствует повышению оборачиваемости материальных запасов для ремонта, повышает прозрачность операций и качество учета, а также способствует формированию новой культуры бережливого производства.

Проект «Интеллектуальное месторождение» является одним из ключевых для нефтегазовой отрасли и включен в список мероприятий госпрограммы «ЦИФРОВОЙ КАЗАХСТАН». «Интеллектуальное месторождение» – это автоматизированная система управления нефтегазовым промыслом, позволяющая достичь его максимальной эффективности за счет интеграции разрозненных систем в единую информационную систему.



**ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ  
СТАНЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ**



**МОНИТОРИНГ  
ТРАНСПОРТА**



**ГЕОИНФОРМАЦИОННАЯ  
СИСТЕМА**

**ВОЗМОЖНОСТИ СИСТЕМЫ  
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЕ  
МЕСТОРОЖДЕНИЕ**







МОНИТОРИНГ ДЕБИТА СКВАЖИН



МОНИТОРИНГ  
РАБОТ БРИГАД ПРС



МОНИТОРИНГ ПРОЦЕССА  
ПОДГОТОВКИ НЕФТИ

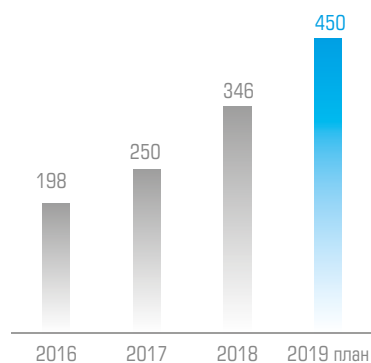


МОНИТОРИНГ  
ПЕРЕКАЧКИ НЕФТИ



НАБЛЮДЕНИЕ  
ЗА ОБЪЕКТАМИ

Рост количества пользователей в системе SAP, чел.



**Проекты по внедрению новых технологий способствуют повышению коэффициента извлечения нефти, что позволяет произвести прирост запасов и увеличение добычи.**

## Развитие учетных систем

Департамент перспективного развития в настоящее время работает над автоматизацией бизнес-процессов на основе системы SAP ERP. Цель ИТ-стратегии Компании заключается в эффективной поддержке существующих бизнес-процессов, а также во внедрении и автоматизации новых бизнес-процессов с целью оптимизации затрат. Внедрение новых модулей SAP позволяет повысить качество управления производственными и финансовыми функциями. Основной задачей системы SAP ERP является построение правильной и реальной отчетности для принятия своевременных управленческих решений.

Внедрение новых модулей SAP ERP позволяет охватить все большее число бизнес-процессов. Чем больше пользователей разных департаментов будет охватывать система SAP, тем прозрачнее будут протекать бизнес-процессы. Система SAP показывает «узкие» места и тем самым помогает принимать управленческие решения.

В 2018 году была в частности внедрена автоматизация работ и услуг. В системе заводится заявка на определенную работу/услугу и она проходит сквозную цепочку до полного окончания работы – приемки счета-фактуры. Соответственно были разработаны удобные для пользователей отчеты. Внедрена система поддержки пользователей SAP Solution Manager, которая автоматизирует учет заявок поступающих от пользователей. Модуль Налоговый учет был внедрен согласно изменениям Налогового кодекса РК. Также была произведена интеграция системы SAP с сайтом ЭЦФ (электронно-цифровая счет-фактура). Внедрена система управления складами WMS (Warehouse Management System). Модуль позволяет автоматизировать учет на складе в режиме реального времени, создавать прозрачный складской учет, увеличить производительность складского комплекса, а также выполнять мониторинг состояния складского запаса.

## Новые виды технологий

Чтобы обеспечивать устойчивый рост добычи, требуется внедрять новые методы работы, новые технологии добычи и бурения скважин для зрелых месторождений, инвестировать время и усилия в модернизацию наземных сооружений. Многие из того, что применяется в Компании для решения конкретных технологических задач и проблемных вопросов, возникающих по мере эксплуатации месторождений, внедрено в Департаменте новой техники и технологии (ДНТиТ). Здесь отрабатываются технологии, впервые реализуемые в АО «Эмбаунайгаз», обладающие высокими технико-экономическими характеристиками и хорошо зарекомендовавшие себя при эксплуатации в условиях, аналогичных имеющимся на месторождениях Компании, будь то результаты прикладных разработок научно-исследовательских организаций, юридических и физических лиц, серийные виды техники и оборудования или внедрение инновационных технологий.

Все опытно-промышленные испытания (ОПИ) опытных образцов техники, технических устройств и рационализаторских предложений проводятся по программе испытаний, в основе которой лежат технические условия, разработанные авторами изобретений. Всего в 2018 году проведено девять ОПИ. По трем получен отрицательный результат, три на мониторинге. По трем ОПИ были получены положительные результаты: аппарат «УДС-Техно-101» позволяет увеличить межочистной период (МОП) и межремонтный период (МРП) на фонтанных скважинах, а ЗСН (забойный скважинный нагреватель) позволяет добиться этого на скважинах работающих механизированным способом, кроме того в период с 06.11.2018–11.01.2019 гг. на объектах АО «Эмбаунайгаз» проводились опытно-промышленные испытания онлайн-платформы отчетности по бурению и капитальному ремонту скважин «DDR-Pro», которые также подтвердили эффективность технологии.

Инженеры и геологи из нефтегазодобывающих управлений, специалисты АО «ЭмбаМунайГаз» и Научно-исследовательского института технологий добычи и бурения «КазМунайГаз» работают сообща над совершенствованием технологий заводнения, повышением продуктивности скважин, уменьшением фонда простаивающих скважин и увеличением МРП, МОП, среднего времени наработки на отказ систем механизированной добычи.

## ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Компания ведет закупочную деятельность в соответствии с Правилами закупок товаров, работ и услуг акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления. Правила определяют порядок осуществления заказчиками закупок товаров, работ или услуг за счет собственных денежных средств.

Процесс закупок включает в себя: разработку и утверждение плана(ов) закупок; выбор поставщика; заключение и исполнение договора о закупках.

**При этом Компания работает над развитием местного содержания в структуре закупаемых товаров и услуг, с целью поддержки отечественных поставщиков.**

Объем закупок, в млн тенге без НДС

Наименование	Сумма	% исп.	
<b>Сумма плана закупок на 2018 год</b>	<b>89 898,58</b>	<b>100</b>	
в том числе			
<i>Товары</i>	<i>11 984,46</i>	<i>13,3</i>	
<i>Работы</i>	<i>51 890,56</i>	<i>57,7</i>	
<i>Услуги</i>	<i>26 023,56</i>	<i>28,9</i>	
<b>Сумма закупок, по которым определены поставщики</b>	<b>89 895,82</b>	<b>100</b>	<b>Доля МС</b>
в том числе			
<i>Товары</i>	<i>11 981,70</i>	<i>99,98</i>	<i>42,0</i>
<i>Работы</i>	<i>51 890,56</i>	<i>100,0</i>	<i>94,0</i>
<i>Услуги</i>	<i>26 023,56</i>	<i>100,0</i>	<i>94,0</i>
<b>Экономия по итогам договоров</b>	<b>7 116,00</b>	<b>8</b>	
в том числе			
<i>Товары</i>	<i>1 461,00</i>	<i>12,2</i>	
<i>Работы</i>	<i>2 444,00</i>	<i>4,7</i>	
<i>Услуги</i>	<i>3 211,00</i>	<i>12,3</i>	

## ОБЗОР ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Данный раздел основан на аудированной финансовой отчетности Компании.

Основные финансовые показатели, млн тенге

	2014	2015	2016	2017	План	2018		
	Факт	Факт	Факт	Факт		Факт	Откл.	%
Добыча нефти, тыс. тонн	2 823	2 823	2 832	2 840	2 895	2 895	0	0
Выручка (доходы)	344 675	198 113	243 517	309 747	332 627	433 436	100 809	30
Себестоимость реализации	-119 229	-94 991	-95 772	-121 290	-134 703	-137 184	-2 481	2
Валовый доход	225 446	103 121	147 745	188 457	197 924	296 252	98 328	50
Общие и административные расходы	-15 738	-24 542	58	-9 896	-12 934	-47 840	-34 906	270
Расходы по транспортировке и реализации	-135 071	-75 869	-70 366	-102 991	-119 674	-155 497	-35 823	30
Доход (убыток) от операционной деятельности	74 638	2 711	77 437	75 570	65 315	92 915	27 600	42
Финансовый доход/(затраты) нетто	-2 714	303	312	461	-2 650	-1 176	1 474	-56
Прочие прибыли/(убытки) нетто	20 538	62 905	-586	-482	0	21 216	21 216	0
Прибыль/(убыток) до налогообложения	92 462	65 919	77 164	75 548	62 665	112 955	50 290	80
Расходы по корпоративному подоходному налогу	-20 225	-20 457	-15 803	-19 425	-15 847	-29 566	-13 720	87
Прибыль за год	72 237	45 462	61 360	56 123	46 819	83 389	36 570	78

Рост добычи нефти в 2018 году находился в плановых значениях и превысил показатель 2017 года на 2%. Объем выручки при этом вырос на 40% к 2017 году и на 30% превысил плановые значения. Перевыполнение плана по доходной части связано с ростом мировой цены на нефть по сравнению с запланированной в среднем на 29,7% (план – 55 долл./барр.; средняя цена в 2018 г. – 71,31 долл./барр.), а также небольшой рост курса доллара (план – 340 тг/долл., средний курс 2018 г. – 344,71 тг/долл.). Чистая прибыль в итоге выросла на 49% к 2017 году и составила 83,4 млрд тенге, значительно превысив плановые значения.

## Реализация

Объем продаж и цены реализации нефти

	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Экспортные продажи нефти</b>					
<b>КТО</b>					
Реализация, млн тенге	236 809	118 432	126 832	187 983	262 216
Объем, тыс. тонн	1 920	1 571	1 226	1 526	1 546
Средняя цена реализации, тыс. тенге/тонна	123	75	103	123	170
<b>КТК</b>					
Реализация, млн тенге	106 152	60 767	92 944	101 250	143 444
Объем, тыс. тонн	816	766	860	792	811
Средняя цена реализации, тыс. тенге/тонна	130	79	108	128	177
<b>Всего экспорт нефти, млн тенге</b>	<b>342 961</b>	<b>179 199</b>	<b>219 777</b>	<b>289 233</b>	<b>405 660</b>
<b>Всего экспорт нефти, тыс. тонн</b>	<b>2 737</b>	<b>2 338</b>	<b>2 085</b>	<b>2 318</b>	<b>2 357</b>
<b>Реализация нефти на внутренний рынок</b>					
<b>ПНХЗ</b>					
Реализация, млн тенге	–	7 783	18 549	13 583	24 234
Объем, тыс. тонн	–	210	609	358	459
Средняя цена реализации, тыс. тенге/тонна	–	37	30	38	53
<b>АНПЗ</b>					
Реализация, млн тенге	–	9 805	3 732	4 602	1 864
Объем, тыс. тонн	–	265	117	121	33
Средняя цена реализации, тыс. тенге/тонна	–	37	32	38	56
<b>Сырая нефть</b>					
Реализация, млн тенге	12	6	9	6	3
Объем, тыс. тонн	0,26	0,10	0,16	0,10	0,05
Средняя цена реализации, тыс. тенге/тонна	47	58	58	62	53
<b>Общая реализация на внутренний рынок, млн тенге</b>	<b>12</b>	<b>17 594</b>	<b>22 290</b>	<b>18 191</b>	<b>26 101</b>
<b>Общая реализация на внутренний рынок, тыс. тонн</b>	<b>0</b>	<b>475</b>	<b>726</b>	<b>479</b>	<b>492</b>
<b>Все направления реализации, млн тенге</b>	<b>342 973</b>	<b>196 793</b>	<b>242 067</b>	<b>307 424</b>	<b>431 761</b>
<b>Все направления реализации, тыс. тонн</b>	<b>2 737</b>	<b>2 813</b>	<b>2 811</b>	<b>2 797</b>	<b>2 849</b>

Нефть реализуется как для внутреннего рынка, так и на экспорт. Согласно действующему законодательству, поставка нефти в первую очередь осуществляется отечественным, а именно Павлодарскому и Атыраускому нефтеперерабатывающим заводам. Экспортное направление представляет собой реализацию нефти по двум основным маршрутам: через трубопроводы Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК) и Узень – Атырау – Самара (УАС). Указанные трубопроводы ведут к морскому порту Новороссийск, Краснодарский край, РФ, при этом КТК транспортирует нефть до морского терминала КТК в поселке Южная Озереевка (г. Новороссийск, РФ), а направление трубопровода УАС ведет до перевалочного комплекса Шесхарис (г. Новороссийск, РФ). После завершения транспортировки нефти до терминалов нефть загружается в танкеры для отправки покупателям.

Объем реализации нефти по все направлениям в 2018 году вырос на 2% в натуральном выражении и на 40% в стоимостном, что было вызвано улучшением ценовой конъюнктуры на внешних рынках.

Экспорт нефти составил в 2018 году 2 357 тыс. тонн, стоимость реализации достигла 405,7 млрд тенге. В том числе объем реализации по магистральному нефтепроводу через «КазТрансОйл» составил 1 546 тыс. тонн, через КТК объем реализации достиг 811 тыс. тонн. Средняя стоимость реализации на экспорт в 2018 году составила 172,1 тыс. тенге за тонну и выросла на 38% к 2017 году. Объем реализации на внутреннем рынке в 2018 году вырос на 3% и достиг 492 тыс. тонн.

## Реализация товарного газа

Товарный газ подготавливается на двух УПГ на м/р С. Балгимбаева, Восточный Макат. Реализация товарного газа регулируется статьей 15 Закона Республики Казахстан № 532-IV от 09.01.2012 г. «О газе и газоснабжении». Реализация преимущественного права государства осуществляется через национального оператора – АО «КазТрансГаз». Компания в соответствии приказом Министра энергетики Республики Казахстан от 13 ноября 2014 г. № 121 «Об утверждении Правил определения цены сырого и товарного газа, приобретаемого национальным оператором в рамках преимущественного права государства» реализовала товарный газ национальному оператору не выше утвержденных Министерством энергетики Республики Казахстан цен.

АО «Эмбаунайгаз» осуществляет подготовку газа на двух УПГ и одной УКПГ. На двух установках подготовки газа, находящихся на месторождениях С. Балгимбаева и Восточный Макат, подготавливается товарный газ, который покрывает потребности в природном газе населения Исатайского, Кзылкогинского и Макатского районов Атырауской области. Товарный газ, подготавливаемый на УКПГ Прорва (Прорвинская группа месторождений), направляется в магистральный газопровод Средняя Азия – Центр.

В 2018 году УКПГ Прорва вышла на полную мощность, что способствовало подаче газа в адрес национального оператора рекордного объема более 100,3 млн м<sup>3</sup> из ресурсов АО «Эмбаунайгаз» – это весомый вклад в развитие газификации отрасли. Компания планирует увеличение мощностей на УКПГ Прорва и продолжит работу в данном направлении.

### Реализация товарного газа

Наименование направления	Ед.изм.	2016	2017	2018	2019 (План)
АО «КазТрансГаз»	кол-во, тыс. м <sup>3</sup>	5 360,69	8 482,24	100 358,450	116 571,603

**Реализация бизнес-инициатив по развитию газовой инфраструктуры связана с утилизацией попутного нефтяного газа и направлена на производство продуктов, как для собственных нужд, так и для реализации на местном рынке (электроэнергия, товарный газ, метанол).**

## Себестоимость

Анализ себестоимости, млн тенге

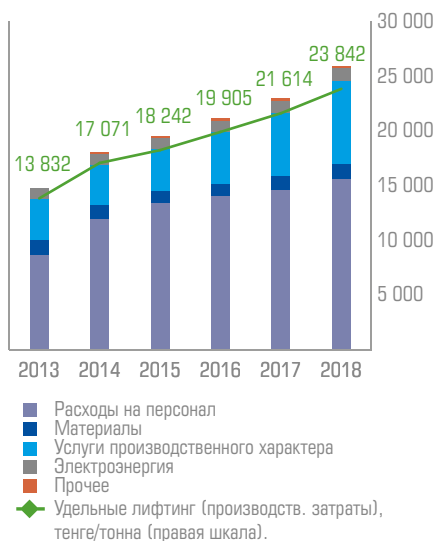
	2018	2017	Изм., %
Вознаграждения работникам	48 321	45 474	6
Налог на добычу полезных ископаемых	38 383	27 544	39
Износ, истощение и амортизация	19 584	16 987	15
Услуги по ремонту и обслуживанию	14 308	10 622	35
Налоги, кроме подоходного налога	4 519	2 073	118
Материалы и запасы	3 727	3 393	10
Электроэнергия	2 992	2 705	11
Транспортные расходы	2 723	1 810	50
Изменение в резерве по экологическому обязательству	-109	6 270	-102
Уменьшение обязательств по выбытию активов, превышающее сумму капитализированного актива	-821	-778	6
Прочее	5 899	5 858	1
	<b>139 525</b>	<b>121 959</b>	<b>14</b>
Изменение остатков нефти	(2 341)	(670)	250
<b>Итого себестоимость</b>	<b>137 184</b>	<b>121 290</b>	<b>13</b>

Себестоимость в 2018 году выросла на 13% и составила 137,2 млрд тенге. Рост себестоимости во многом связан с увеличением суммы налога на добычу полезных ископаемых. Среди производственных расходов наблюдается увеличение вознаграждения работникам на 6%, 35% рост расходов на ремонт и обслуживание, рост расходов на электроэнергию составил 11%, на материалы – 10%, а транспортные расходы увеличились на 50%.

## Лифтинг

Удельный лифтинг (отношение операционных затрат к добыче) составил в 2018 году 23,8 тыс. тенге на тонну и вырос к 2017 году на 10%. Основной объем операционных расходов (52%) составляют расходы на персонал. Порядка 30% расходов в 2018 году пришлось на услуги производственного характера, 5% на материалы, 4% на электроэнергию. Производственная себестоимость реализованной продукции в 2018 году составила 47,4 тыс. тенге/тонна, что на 11% выше показателя 2017 года.

Лифтинг затраты, тенге/тонна



## Расходы по реализации и общие и административные расходы

Расходы по реализации, млн тенге	2018	2017
Рентный налог	<b>63 900,1</b>	32 583,6
Экспортная таможенная пошлина	<b>53 889,7</b>	36 585,8
Транспортные расходы	<b>37 489,2</b>	33 607,7
Комиссии по продаже	<b>218,0</b>	214,4
	<b>155 497,0</b>	102 991,4
<b>Общие и административные расходы, млн тенге</b>		
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Штрафы и пени	<b>35 456,9</b>	47,2
Вознаграждения работникам	<b>4 900,3</b>	4 017,9
Износ, истощение и амортизация	<b>2 150,4</b>	3 047,6
Услуги по ремонту и обслуживанию	<b>485,3</b>	432,0
Транспортные расходы	<b>445,1</b>	299,4
Налоги, кроме подоходного налога	<b>292,1</b>	207,6
Спонсорство	<b>207,0</b>	323,9
Консультационные и аудиторские услуги	<b>130,6</b>	105,7
Сторнирование/начисление резерва по сомнительной дебиторской задолженности	<b>33,3</b>	-144,3
Прочее	<b>997,1</b>	2 803,3
	<b>45 098,2</b>	11 140,2

Расходы по реализации в 2018 году выросли на 51 % и составили 155,5 млрд тенге. Рост расходов связан в первую очередь с превышением суммы экспортной таможенной пошлины и рентного налога из-за более высокой ставки в связи с ростом мировой цены нефти марки Brent. Транспортные расходы выросли на 12%.

Значительное увеличение общих и административных расходов во много обусловлено экологическими платежами по предписаниям Департамента экологии Атырауской области. Сумма вознаграждения работникам выросла на 22% – до 4,9 млрд тенге.



## Налогообложение

Расходы по налогам, кроме подоходного налога, млн тенге

	2018	2017	Изм., %
Рентный налог	63 900	32 584	96
Экспортная таможенная пошлина	53 890	36 586	47
Налог на добычу полезных ископаемых	38 383	27 544	39
Социальный налог	3 091	3 246	-5
Налог за загрязнения окружающей среды	1 969	708	178
Налог на имущество	1 785	1 510	18
Прочие налоги	1 057	201	425
<b>Итого налоги кроме КПН</b>	<b>164 074</b>	<b>102 379</b>	<b>60</b>

Показатель	2018	2017	Изм., %
Прибыль до налогообложения	112 955	75 548	50
Расход по подоходному налогу	29 566	19 425	52
Эффективная ставка налога	26%	26%	0

Рост уровня прибыли до налогообложения на 50%, в связи с благоприятными финансовыми результатами деятельности в 2018 году, привел к соответствующему увеличению КПН. Расходы по подоходному налогу в 2018 году составили 29,57 млрд тенге. Эффективная ставка налога сохранена на уровне 26%.

Сумма налогов, кроме КПН, в 2018 году выросла на 60%. Ставка рентного налога и экспортной таможенной пошлины выросли в связи с подорожанием нефти на внешних рынках. Сумма налога на добычу полезных ископаемых выросла в связи с ростом уровня добычи и реализации.



## Капитал и ликвидность

Отчет о финансовом положении, млн тенге

	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
<b>Активы</b>		
<b>Долгосрочные активы</b>		
Основные средства	187 656,19	173 028,95
Нематериальные активы	20 686,19	15 045,69
Прочие финансовые активы	38 005,43	32 258,45
Актив по отсроченному налогу	10 380,02	10 415,90
Авансы, выплаченные за долгосрочные активы	2 154,10	1 670,72
<b>Итого долгосрочные активы</b>	<b>258 881,94</b>	<b>232 419,71</b>
<b>Текущие активы</b>		
Товарно-материальные запасы	10 944,11	7 272,09
Предоплата по подоходному налогу	3 968,34	0,77
Предоплата по налогам и НДС к возмещению	15 899,35	12 244,84
Авансы выплаченные и расходы будущих периодов	3 507,44	2 819,25
Торговая и прочая дебиторская задолженность	30 838,85	35 948,75
Прочие финансовые активы	-	31 884,02
Денежные средства и их эквиваленты	111 445,89	73 423,07
<b>Итого текущих активов</b>	<b>176 603,98</b>	<b>164 364,90</b>
<b>Итого активы</b>	<b>435 485,92</b>	<b>396 784,61</b>
<b>Капитал</b>		
Уставный капитал	162 399,82	162 399,82
Нераспределённая прибыль	153 032,64	157 246,24
<b>Итого капитал</b>	<b>315 432,46</b>	<b>319 646,06</b>
<b>Обязательства</b>		
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Исторические обязательства	5 806,81	1 807,47
Резервы	24 151,25	23 530,09
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>29 958,06</b>	<b>25 337,56</b>

	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
<b>Текущие обязательства</b>		
Исторические обязательства	1 573,57	2 623,49
Резервы	36 329,09	8 413,48
Налог на добычу полезных ископаемых и рентный налог к уплате	23 287,08	17 947,34
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28 905,67	22 816,67
<b>Итого текущие обязательства</b>	90 095,41	51 800,99
<b>Итого обязательства</b>	120 053,47	77 138,55
<b>Итого обязательства и капитал</b>	435 485,92	396 784,61

Активы Компании в 2018 году выросли на 10% и составили 435,5 млрд тенге. 41% приходится на долгосрочные активы и 59% на краткосрочные. Рост активов связан с увеличением основных средств на 8% и нематериальных активов на 37%. Активы увеличились в основном из-за ввода нефтегазовых активов и разведочных оценочных из НКС на сумму 20,1 млрд тенге и увеличения денежных средств на сумму 6,1 млрд тенге.

Финансовые активы Компании представлены дебиторской задолженностью на сумму 30,8 млрд тенге (на 85% дебиторская задолженность выражена в долларах США), а также денежными средствами на счетах и вкладах банков второго уровня на сумму 111,4 млрд тенге. Долгосрочные финансовые активы составляют вклады по ликвидационному фонду, открытые в соответствии с контрактом на недропользование отдельно по каждому контракту до истечения срока действия каждого контракта. На 31 декабря 2018 года их сумма составила 38 млрд тенге.

Капитал сохранился практически неизменным и составил 315,4 млрд тенге. 51% капитала составляет уставный капитал, 49% приходится на нераспределенную прибыль.

Обязательства Компании составили на 31 декабря 2018 года 120,1 млрд тенге и выросли к аналогичному периоду 2017 года на 56%. Обязательства выросли за счет увеличения резервов из-за штрафа по экологии по предписаниям Департамента экологии Атырауской области за экологические нарушения согласно КОАП РК, а также увеличения актуарных обязательств на 4,5 млрд тенге. 75% обязательств являются краткосрочными: 40% из них составляют резервы, 26% приходится на налоги к уплате, и 32% – на кредиторскую задолженность.

**Компания обладает необходимым запасом ликвидности и имеет устойчивое финансовое положение.**